

政府采购项目采购需求

采购单位：剑阁县翠云廊古柏自然保护中心

所属年度：2025年

编制单位：剑阁县翠云廊古柏自然保护中心

编制时间：2025年05月20日

一、项目总体情况

- (一) 项目名称：2025年中央财政专项彩票公益金支持地方社会公益事业发展-蜀道翠云廊古柏保护利用项目
- (二) 项目所属年度：2025年
- (三) 项目所属分类：服务
- (四) 预算金额（元）：16,560,000.00元，大写（人民币）：壹仟陆佰伍拾陆万元整
- (五) 项目概况：

本项目的工作内容包含对剑阁县682株古柏实施保护与复壮措施。根据"一树一策"抢救复壮实施方案，开展古柏生长环境改善修复、枝干修剪防腐、土壤改良及营养复壮、病虫害防治、树体支撑加固等救护措施。

- (六) 本项目是否有为采购项目提供整体设计、规范编制或者项目管理、监理、检测等服务的供应商：否

二、项目需求调查情况

依据《政府采购需求管理办法》的规定，本项目需要需求调查，具体情况如下：

·本项目属于以下应当展开需求的情形

1000万元以上的货物、服务采购项目，3000万元以上的工程采购项目；

- (一) 需求调查方式

论证

- (二) 需求调查对象

技术、商务及其他要求

- (三) 需求调查结果

1.相关产业发展情况

无

2.市场供给情况

无

3.同类采购项目历史成交信息情况

无

4.可能涉及的运行维护、升级更新、备品备件、耗材等后续采购情况

无

5.其他相关情况

(一) 供应商需为本项目制定服务方案，包括但不限于：1.项目实施方案与技术措施包括：①古树保护实施方案②技术标准 and 政策依据③项目工作内容④安全防护措施⑤应急预案⑥重难点分析及解决方案。2.项目的组织管理及进度保证措施方案包括：①项目组织结构与管理流程；②进度计划安排；③资源配置计划；④服务进度保障措施等。3.项目的质量保障措施包括：①质量保障控制的目标；②质量控制制度；③质量保障措施等。4.售后服务方案包括：①售后人员配置名单；②后期服务方案；③响应时间；(二) 人员配置：①供应商拟派的项目负责人；②供供应商拟派的项目技术负责人；③供应商拟派参加本项目其他人员（项目负责人、技术负责人除外）。(三) 履约能力：供应商2022年1月1日（含）以来（以签订合同时间为准

）类似项目业绩。（四）中标供应商不得将项目进行转包、分包，一经发现，取消其成交资格，并追究其相关法律责任。★

（五）本项目所有安全问题（包括施工安全和施工中古树下方途经的行人和车辆以及后期养护期和质保期间因枯枝未清理干净造成的安全事故）均由中标供应商全权负责。★（六）项目管理团队所有人员须持证上岗原则上不得变更，确需变更须采购人同意。★（七）供应商中标后签订合同前须提供农药三证（农药登记证、农药生产许可证、农药标准证）（供应商须在投标文件中提供承诺函）★（八）供应商中标后签订合同前须提供肥料登记证、生产许可证或备案证明（供应商须在投标文件中提供承诺函）★（九）针对项目实施方案中保护措施或保护对象与实际情况不符需变更的，需经采购人现场调查确认，并出据书面变更通知后方可实施。（十）其他未尽事宜由采购人与中标供应商在合同中约定。

三、项目采购实施计划

- （一）采购组织形式：分散采购
- （二）采购方式：公开招标
- （三）本项目是否单位自行组织采购：否
- （四）采购包划分：分包采购
- （五）执行政府采购促进中小企业发展的相关政策

本项目不专门面向中小企业采购

- （六）是否采购环境标识产品：否
- （七）是否采购节能产品：否
- （八）项目的采购标的是否包含进口产品：否
- （九）采购标的是否属于政府购买服务：否
- （十）是否属于政务信息系统项目：是
- （十一）是否属于高校、科研院所的科研仪器设备采购：否
- （十二）是否属于PPP项目：否
- （十三）是否属于签订不超过3年履行期限政府采购合同的项目：否

四、项目需求及分包情况、采购标的

- （一）分包名称：合同包一

1、执行政府采购促进中小企业发展的相关政策

- 1) 不专门面向中小企业采购

2、预算金额（元）：5,509,480.00，大写（人民币）：伍佰伍拾万零玖仟肆佰捌拾元整

最高限价（元）：5,509,480.00，大写（人民币）：伍佰伍拾万零玖仟肆佰捌拾元整

3、评审方法：综合评分法

4、定价方式：固定总价

5、是否支持联合体投标：否

6、是否允许合同分包选项：否

7、拟采购标的的技术要求

1	采购品目	C99000000 其他服务	标的名称	2025年中央财政专项彩票公益金支持地方社会公益事业发展资金
	数量	1.00	单位	项
	合计金额（元）	5,509,480.00	单价（元）	5,509,480.00
	是否涉及强制采购节能产品	否	不涉及强制采购节能产品原因	无
	是否涉及优先采购环境标志产品	否	不涉及优先采购环境标志产品原因	无
	是否涉及采购进口产品	否	标的物所属行业	农、林、牧、渔业

标的名称：2025年中央财政专项彩票公益金支持地方社会公益事业发展资金

参数性质	序号	技术要求名称	技术参数与性能指标
	1	2025年中央财政专项彩票公益金支持地方社会公益事业发展资金	<div>（一）采购内容</div> <p>本项目的工作内容包含对剑阁县682株古柏实施保护与复壮措施。根据"一树一策"抢救复壮实施方案，开展古柏生长环境改善修复、枝干修剪防腐、土壤改良及营养复壮、病虫害防治、树体支撑加固等救护措施。</p> <div>（二）主要实施内容</div> <p>针对濒危和衰弱古柏存在的具体问题，主要实施以下技术措施。（主要包括但不限于以下技术措施）：</p> <ol style="list-style-type: none"> 有害生物防治，如白蚁及其他蛀干害虫治理、常规病虫害预防等； 枝干处理，如木质部防腐、树洞修补、枯断病枝处理、主干硬支撑保护等； 根系复壮，如土壤改良及促根复壮、营养复壮沟施肥等； 生境改善，清除古柏保护范围内的建渣、垃圾、杂物，以及影响古柏生长的灌丛和藤蔓植物等； 树体营养液补充，采取树干注射营养液方式； 其他保护措施，如石砌挡土堡坎、畅通排水沟渠等。 <div>（三）后期养护要求</div> <p>实施为期一年的养护管护工作，开展日常养护，古柏生长环境改善修复、水分和养分管理、有害生物防治、树洞防腐修补等。</p> <ul style="list-style-type: none"> 需满足的需求 <p>通过针对性的实施树体修复、支撑加固、有害生物防治、土壤改良、石砌挡土堡坎及生态环境改善等措施，进一步改善古柏生存环境，提高古柏抵御自然灾害的能力，从而延长古柏的寿命并促进其健康生长。</p>

8、供应商一般资格要求

序号	资格要求名称	资格要求详细说明
1	具有独立承担民事责任的能力。	投标人需在使用投标(响应)客户端编制投标文件时，按要求填写《投标（响应）函》完成承诺并进行电子签章。

序号	资格要求名称	资格要求详细说明
2	具有良好的商业信誉	投标人需在使用投标(响应)客户端编制投标文件时，按要求填写《投标（响应）函》完成承诺并进行电子签章。
3	具有健全的财务会计制度。	投标人提供截至提交投标文件截止之日前一年内，经审计的财务报告（包含审计报告和审计报告中涉及的财务报表和报表附注）或者银行出具的资信证明。未经审计的提供财务报告（包括资产负债表、利润表、现金流量表、所有者权益变动表及其附注）。投标人注册时间截至提交投标文件截止之日前不足一年的，也可提供在相关主管部门备案的公司章程等证明材料。投标人需在使用投标（响应）客户端编制投标文件时，按要求上传相应证明材料并进行电子签章。
4	具有履行合同所必需的设备和专业技术能力。	投标人需在使用投标(响应)客户端编制投标文件时，按要求填写《投标（响应）函》完成承诺并进行电子签章。
5	有依法缴纳税收和社会保障资金的良好记录。	投标人需在使用投标(响应)客户端编制投标文件时，按要求填写《投标（响应）函》完成承诺并进行电子签章。
6	参加政府采购活动前三年内，在经营活动中没有重大违法记录。	投标人需在使用投标(响应)客户端编制投标文件时，按要求填写《投标（响应）函》完成承诺并进行电子签章。
7	不存在与单位负责人为同一人或者存在直接控股、管理关系的不同供应商不得参加同一合同项下的政府采购活动的行为。	投标人需在使用投标(响应)客户端编制投标文件时，按要求填写《投标（响应）函》完成承诺并进行电子签章。
8	不属于为本项目提供整体设计、规范编制或者项目管理、监理、检测等服务的投标人。	投标人需在使用投标(响应)客户端编制投标文件时，按要求填写《投标（响应）函》完成承诺并进行电子签章。

9、供应商特殊资格要求

序号	资格要求名称	资格要求详细说明
无		

10、分包的评审条款

评审项编号	一级评审项	二级评审项	详细要求	分值	客观评审项
1	详细评审	报价	以本次满足招标文件要求且有效报价最低的供应商的价格为基准价，其价格分为满分。其他供应商的价格分统一按照下列公式计算：报价得分=（基准价 / 最终报价）x10%x100。注：1、符合《政府采购促进中小企业发展管理办法》（财库（2020)46号）规定的小微企业报价给予20%的价格扣除，用扣除后的价格参与评标。	10000	是

评审项 编号	一级 评审 项	二级 评审 项	详细要求	分 值	客观评 审项
2	详细 评审	项目 实施 方案 与技 术措 施	1、针对本项目的实施方案与技术措施包括：①古树保护实施方案（含服务内容、古柏保护、项目实施人员培训等）②技术标准和政策依据③项目工作内容④安全防护措施⑤应急预案（含森林防灭火处置预案等）⑥重难点分析及解决方案。内容完整、符合项目要求的得24分，每有一项内容缺失扣4分，每有一项内容缺陷（缺陷指：内容阐述与实际情况不符或存在套用其他项目方案或过于简略或前后内容互相矛盾或存在与本项目无关的内容或描述不符合本项目采购需求）扣2分，扣完为止。2、针对本项目的组织管理及进度保证措施方案包括：①项目组织结构与管理流程；②进度计划安排；③资源配置计划；④服务进度保障措施等。内容完整、符合项目要求的得16分，每有一项内容缺失扣4分，每有一项内容缺陷（缺陷指：内容阐述与实际情况不符或存在套用其他项目方案或过于简略或前后内容互相矛盾或存在与本项目无关的内容或描述不符合本项目采购需求）扣2分，扣完为止。3、针对本项目的质量保障措施包括①质量保障控制的目标；②质量控制制度；③质量保障措施等。内容完整、符合项目要求的得12分，每有一项内容缺失扣4分，每有一项内容缺陷（缺陷指：内容阐述与实际情况不符或存在套用其他项目方案或过于简略或前后内容互相矛盾或存在与本项目无关的内容或描述不符合本项目采购需求）扣2分，扣完为止。	52.0000	否
3	详细 评审	售 后 服 务 方 案	针对本项目的售后：①售后人员配置名单（专职售后负责人、能满足本项目售后实际需求的人员配置）；②后期服务方案（含服务内容、服务承诺、服务质量保证措施等）③响应时间；符合招标文件要求及项目实际，描述详细清晰严谨的，得9分；每有一项内容缺失扣3分，每有一处缺陷扣1.5分，扣完为止，不提供不得分。（缺陷指：内容阐述与实际情况不符或存在套用其他项目方案或过于简略或前后内容互相矛盾或存在与本项目无关的内容或描述不符合本项目采购需求）。	9.0000	否
4	详细 评审	人 员 配 置	1、项目负责人（1人）：具有园林或林业工程类相关专业高级及以上职称的得4分；具有园林或林业工程类相关专业中级职称的得3分。本项最高得4分，未提供的不得分2、项目技术负责人（1人）：具有园林或林业工程类相关专业高级及以上职称的得4分；具有园林或林业工程类相关专业中级职称的得3分。本项最高得4分，未提供的不得分。3、项目团队成员：具有园林或林业工程类相关专业中级及以上职称证书的，每配备1人得3分，本项最高得9分。注：人员不得重复计分，提供以上人员为本单位人员的在职证明，人员提供相关职称证书复印件并加盖投标人公章。	17.0000	是
5	详细 评审	履 约 能 力	供应商2022年1月1日（含）以来具有一个类似业绩得4分，每增加一个类似业绩加4分，本项最多得12分。注：类似项目业绩提供中标（成交）通知书（以落款时间为准）复印件和合同（以签订时间为准）复印件并加盖供应商鲜章。	12.0000	是

11、合同管理安排

- 1) 合同类型：买卖合同
- 2) 合同定价方式：固定总价
- 3) 合同履行期限：自合同签订之日起240日
- 4) 合同履约地点：剑阁县
- 5) 支付方式：分期付款
- 6) 履约保证金及缴纳形式：

中标/成交供应商是否需要缴纳履约保证金：否

7) 质量保证金及缴纳形式：

中标/成交供应商是否需要缴纳质量保证金：否

8) 付款进度安排：

1、 付款条件说明： 第一次付款：在成交供应商签订正式合同，成交供应商向采购人提交付款申请和符合委托方要求的合法、有效、足额、合规的增值税发票后，达到付款条件起 7 日内，据实情况说明为30%。

2、 付款条件说明： 第二次付款：在成交供应商完成项目工作量60%，成交供应商向采购人提交付款申请和符合委托方要求的合法、有效、足额、合规的增值税发票后，达到付款条件起 7 日内，据实情况说明为30%。

3、 付款条件说明： 第三次付款：在项目完工，且通过验收，成交供应商向采购人提交付款申请和符合委托方要求的合法、有效、足额、合规的增值税发票后，达到付款条件起 7 日内，据实情况说明为20%。

4、 付款条件说明： 第四次付款：在成交供应商完成为期一年的养护管护工作，且通过验收，成交供应商向采购人提交付款申请和符合委托方要求的合法、有效、足额、合规的增值税发票后，达到付款条件起 7 日内，据实情况说明为17%。

5、 付款条件说明： 第五次付款：在质保期满后，经甲方验收合格，成交供应商向采购人提交付款申请和符合委托方要求的合法、有效、足额、合规的增值税发票后，达到付款条件起 7 日内，据实情况说明为3%。

9) 验收交付标准和方法：严格按照《财政部关于进一步加强政府采购需求和履约验收管理的指导意见》（财库〔2016〕205号），由采购人自行组织验收。

10) 质量保修范围和保修期：10) 养护管护期为12个月（初步验收后从移交采购人之日起计算）。质保期为12个月（从养护管护期满后之日起计算）。

11) 知识产权归属和处理方式：无

12) 成本补偿和风险分担约定：无

13) 违约责任与争议解决的方法：1. 在执行本合同中发生的或与本合同有关的争端，双方应通过友好协商解决经协商在10天内不能达成协议时，应提交合同履行地人民法院诉讼解决。2. 仲裁裁决应为最终决定，并对双方具有约束力。3. 除另有裁决外，仲裁费应由败诉方负担。4. 在仲裁期间，除正在进行仲裁部分外，合同其他部分继续执行。

14) 合同其他条款：无

12、履约验收方案

1) 验收组织方式：自行验收

2) 是否邀请本项目的其他供应商：否

3) 是否邀请专家：否

4) 是否邀请服务对象：否

5) 是否邀请第三方检测机构：否

6) 履约验收程序：分段/分期验收

7) 履约验收时间:

- 1、 验收条件说明: 成交供应商签订正式合同, 成交供应商向采购人提交付款申请和符合委托方要求的合法、有效、足额、合规的增值税发票后, 达到验收条件起 7 日内, 验收合同总金额的 30%;
- 2、 验收条件说明: 成交供应商完成项目工作量60%, 成交供应商向采购人提交付款申请和符合委托方要求的合法、有效、足额、合规的增值税发票后, 达到验收条件起 7 日内, 验收合同总金额的 30%;
- 3、 验收条件说明: 项目完工后, 且通过验收, 成交供应商向采购人提交付款申请和符合委托方要求的合法、有效、足额、合规的增值税发票后, 达到验收条件起 7 日内, 验收合同总金额的 20%;
- 4、 验收条件说明: 成交供应商完成为期一年的养护管护工作, 且通过验收, 成交供应商向采购人提交付款申请和符合委托方要求的合法、有效、足额、合规的增值税发票后, 达到验收条件起 7 日内, 验收合同总金额的 17%;
- 5、 验收条件说明: 质保期满后, 经甲方验收合格, 成交供应商向采购人提交付款申请和符合委托方要求的合法、有效、足额、合规的增值税发票后, 达到验收条件起 7 日内, 验收合同总金额的 3%;

8) 验收组织的其他事项: 无

9) 技术履约验收内容: 无

10) 商务履约验收内容: 按招标文件要求进行验收

11) 履约验收标准: 按招标文件要求进行验收

12) 履约验收其他事项: 严格按照《财政部关于进一步加强政府采购需求和履约验收管理的指导意见》(财库〔2016〕205号), 由采购人自行组织验收。

(二) 分包名称: 合同包二

1、执行政府采购促进中小企业发展的相关政策

1) 不专门面向中小企业采购

2、预算金额(元): 5,545,200.00, 大写(人民币): 伍佰伍拾肆万伍仟贰佰元整

最高限价(元): 5,545,200.00, 大写(人民币): 伍佰伍拾肆万伍仟贰佰元整

3、评审方法: 综合评分法

4、定价方式: 固定总价

5、是否支持联合体投标: 否

6、是否允许合同分包选项: 否

7、拟采购标的的技术要求

	采购品目	C99000000 其他服务	标的名称	2025年中央财政专项彩票公益金支持地方社会公益事业发展资金
	数量	1.00	单位	项
	合计金额(元)	5,545,200.00	单价(元)	5,545,200.00

1	是否涉及强制采购节能产品	否	不涉及强制采购节能产品原因	无
	是否涉及优先采购环境标志产品	否	不涉及优先采购环境标志产品原因	无
	是否涉及采购进口产品	否	标的物所属行业	农、林、牧、渔业

标的名称：2025年中央财政专项彩票公益金支持地方社会公益事业发展资金

参数性质	序号	技术要求名称	技术参数与性能指标
------	----	--------	-----------

	1	2025年中央财政专项彩票公益金支持地方社会公益事业发展资金	<p>（一）采购内容</p> <p>本项目的工作内容包含对剑阁县682株古柏实施保护与复壮措施。根据"一树一策"抢救复壮实施方案，开展古柏生长环境改善修复、枝干修剪防腐、土壤改良及营养复壮、病虫害防治、树体支撑加固等救护措施。</p> <p>（二）主要实施内容</p> <p>针对濒危和衰弱古柏存在的具体问题，主要实施以下技术措施。（主要包括但不仅限于以下技术措施）：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、有害生物防治，如白蚁及其他蛀干害虫治理、常规病虫害预防等： 2、枝干处理，如木质部防腐、树洞修补、枯断病枝处理、主干硬支撑保护等： 3、根系复壮，如土壤改良及促根复壮、营养复壮沟施肥等； 4、生境改善，清除古柏保护范围内的建渣、垃圾、杂物，以及影响古柏生长的灌丛和藤蔓植物等； 5、树体营养液补充，采取树干注射营养液方式； 6、其他保护措施，如石砌挡土堡坎、畅通排水沟渠等。 <p>（三）后期养护要求</p> <p>实施为期一年的养护管护工作，开展日常养护，古柏生长环境改善修复、水分和养分管理、有害生物防治、树洞防腐修补等。</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 需满足的需求 <p>通过针对性的实施树体修复、支撑加固、有害生物防治、土壤改良、石砌挡土堡坎及生态环境改善等措施，进一步改善古柏生存环境，提高古柏抵御自然灾害的能力，从而延长古柏的寿命并促进其健康生长。</p>
--	---	--------------------------------	--

8、供应商一般资格要求

序号	资格要求名称	资格要求详细说明
1	具有独立承担民事责任的能力。	投标人需在使用投标(响应)客户端编制投标文件时，按要求填写《投标（响应）函》完成承诺并进行电子签章。
2	具有良好的商业信誉	投标人需在使用投标(响应)客户端编制投标文件时，按要求填写《投标（响应）函》完成承诺并进行电子签章。

序号	资格要求名称	资格要求详细说明
3	具有健全的财务会计制度。	投标人提供截至提交投标文件截止之日前一年内，经审计的财务报告（包含审计报告和审计报告中涉及的财务报表和报表附注）或者银行出具的资信证明。未经审计的提供财务报告（包括资产负债表、利润表、现金流量表、所有者权益变动表及其附注）。投标人注册时间截至提交投标文件截止之日前不足一年的，也可提供在相关主管部门备案的公司章程等证明材料。投标人需在使用投标（响应）客户端编制投标文件时，按要求上传相应证明材料并进行电子签章。
4	具有履行合同所必需的设备和专业技术能力。	投标人需在使用投标(响应)客户端编制投标文件时，按要求填写《投标（响应）函》完成承诺并进行电子签章。
5	有依法缴纳税收和社会保障资金的良好记录。	投标人需在使用投标(响应)客户端编制投标文件时，按要求填写《投标（响应）函》完成承诺并进行电子签章。
6	参加政府采购活动前三年内，在经营活动中没有重大违法记录。	投标人需在使用投标(响应)客户端编制投标文件时，按要求填写《投标（响应）函》完成承诺并进行电子签章。
7	不存在与单位负责人为同一人或者存在直接控股、管理关系的不同供应商不得参加同一合同项下的政府采购活动的行为。	投标人需在使用投标(响应)客户端编制投标文件时，按要求填写《投标（响应）函》完成承诺并进行电子签章。
8	不属于为本项目提供整体设计、规范编制或者项目管理、监理、检测等服务的投标人。	投标人需在使用投标(响应)客户端编制投标文件时，按要求填写《投标（响应）函》完成承诺并进行电子签章。

9、供应商特殊资格要求

序号	资格要求名称	资格要求详细说明
无		

10、分包的评审条款

评审项编号	一级评审项	二级评审项	详细要求	分值	客观评审项
1	详细评审	报价	以本次满足招标文件要求且有效报价最低的供应商的价格为基准价，其价格分为满分。其他供应商的价格分统一按照下列公式计算：报价得分=（基准价 / 最终报价）x10%x100。注：1、符合《政府采购促进中小企业发展管理办法》（财库（2020）46号）规定的小微企业报价给予20%的价格扣除，用扣除后的价格参与评标。	10.0000	是

评审项 编号	一级 评审 项	二级 评审 项	详细要求	分 值	客观评 审项
2	详细 评审	项目 实施 方案 与技 术措 施	1、针对本项目的实施方案与技术措施包括：①古树保护实施方案（含服务内容、古柏保护、项目实施人员培训等）②技术标准和政策依据③项目工作内容④安全防护措施⑤应急预案（含森林防灭火处置预案等）⑥重难点分析及解决方案。内容完整、符合项目要求的得24分，每有一项内容缺失扣4分，每有一项内容缺陷（缺陷指：内容阐述与实际情况不符或存在套用其他项目方案或过于简略或前后内容互相矛盾或存在与本项目无关的内容或描述不符合本项目采购需求）扣2分，扣完为止。2、针对本项目的组织管理及进度保证措施方案包括：①项目组织结构与管理流程；②进度计划安排；③资源配置计划；④服务进度保障措施等。内容完整、符合项目要求的得16分，每有一项内容缺失扣4分，每有一项内容缺陷（缺陷指：内容阐述与实际情况不符或存在套用其他项目方案或过于简略或前后内容互相矛盾或存在与本项目无关的内容或描述不符合本项目采购需求）扣2分，扣完为止。3、针对本项目的质量保障措施包括①质量保障控制的目标；②质量控制制度；③质量保障措施等。内容完整、符合项目要求的得12分，每有一项内容缺失扣4分，每有一项内容缺陷（缺陷指：内容阐述与实际情况不符或存在套用其他项目方案或过于简略或前后内容互相矛盾或存在与本项目无关的内容或描述不符合本项目采购需求）扣2分，扣完为止。	5 2. 0 0 0 0	否
3	详细 评审	售 后 服 务 方 案	针对本项目的售后：①售后人员配置名单（专职售后负责人、能满足本项目售后实际需求的人员配置）；②后期服务方案（含服务内容、服务承诺、服务质量保证措施等）③响应时间；符合招标文件要求及项目实际，描述详细清晰严谨的，得9分；每有一项内容缺失扣3分，每有一处缺陷扣1.5分，扣完为止，不提供不得分。（缺陷指：内容阐述与实际情况不符或存在套用其他项目方案或过于简略或前后内容互相矛盾或存在与本项目无关的内容或描述不符合本项目采购需求）。	9. 0 0 0 0	否
4	详细 评审	人 员 配 置	1、项目负责人（1人）：具有园林或林业工程类相关专业高级及以上职称的得4分；具有园林或林业工程类相关专业中级职称的得3分。本项最高得4分，未提供的不得分2、项目技术负责人（1人）：具有园林或林业工程类相关专业高级及以上职称的得4分；具有园林或林业工程类相关专业中级职称的得3分。本项最高得4分，未提供的不得分。3、项目团队成员：具有园林或林业工程类相关专业中级及以上职称证书的，每配备1人得3分，本项最高得9分。注：人员不得重复计分，提供以上人员为本单位人员的在职证明，人员提供相关职称证书复印件并加盖投标人公章。	1 7. 0 0 0 0	是
5	详细 评审	履 约 能 力	供应商2022年1月1日（含）以来具有一个类似业绩得4分，每增加一个类似业绩加4分，本项最多得12分。注：类似项目业绩提供中标（成交）通知书（以落款时间为准）复印件和合同（以签订时间为准）复印件并加盖供应商鲜章。	1 2. 0 0 0 0	是

11、合同管理安排

- 1) 合同类型：买卖合同
- 2) 合同定价方式：固定总价
- 3) 合同履行期限：自合同签订之日起240日
- 4) 合同履约地点：剑阁县
- 5) 支付方式：分期付款
- 6) 履约保证金及缴纳形式：

中标/成交供应商是否需要缴纳履约保证金：否

7) 质量保证金及缴纳形式：

中标/成交供应商是否需要缴纳质量保证金：否

8) 付款进度安排：

1、 付款条件说明： 第一次付款在成交供应商签订正式合同，成交供应商第一次付款在成交供应商签订正式合同，成交供应商向采购人提交付款申请和符合委托方要求的合法、有效、足额、合规的增值税发票后。 ，达到付款条件起 7 日内，据实情况说明为30%。

2、 付款条件说明： 第二次付款在成交供应商完成项目工作量60%，成交供应商向采购人提交付款申请和符合委托方要求的合法、有效、足额、合规的增值税发票后。 ，达到付款条件起 7 日内，据实情况说明为30%。

3、 付款条件说明： 第三次付款在项目完工，且通过验收，成交供应商向采购人提交付款申请和符合委托方要求的合法、有效、足额、合规的增值税发票后。 ，达到付款条件起 7 日内，据实情况说明为20%。

4、 付款条件说明： 第四次付款在成交供应商完成为期一年的养护管护工作，且通过验收，成交供应商向采购人提交付款申请和符合委托方要求的合法、有效、足额、合规的增值税发票后。 ，达到付款条件起 7 日内，据实情况说明为17%。

5、 付款条件说明： 第五次付款在质保期满后，经甲方验收合格，成交供应商向采购人提交付款申请和符合委托方要求的合法、有效、足额、合规的增值税发票后。 ，达到付款条件起 7 日内，据实情况说明为3%。

9) 验收交付标准和方法：严格按照《财政部关于进一步加强政府采购需求和履约验收管理的指导意见》（财库（2016）205号），由采购人自行组织验收。

10) 质量保修范围和保修期：养护管护期为12个月（初步验收后从移交采购人之日起计算）。质保期为12个月（从养护管护期满后之日起计算）。

11) 知识产权归属和处理方式：无

12) 成本补偿和风险分担约定：无

13) 违约责任与争议解决的方法：1. 在执行本合同中发生的或与本合同有关的争端，双方应通过友好协商解决经协商在10天内不能达成协议时，应提交合同履行地人民法院诉讼解决。2. 仲裁裁决应为最终决定，并对双方具有约束力。3. 除另有裁决外，仲裁费应由败诉方负担。4. 在仲裁期间，除正在进行仲裁部分外，合同其他部分继续执行。

14) 合同其他条款：无

12、履约验收方案

1) 验收组织方式：自行验收

2) 是否邀请本项目的其他供应商：否

3) 是否邀请专家：否

4) 是否邀请服务对象：是

5) 是否邀请第三方检测机构：否

6) 履约验收程序：分段/分期验收

7) 履约验收时间：

1、 验收条件说明： 成交供应商签订正式合同，成交供应商向采购人提交付款申请和符合委托方要求的合法、有效、足额、合规的增值税发票后，达到验收条件起 7 日内，验收合同总金额的 30%；

2、 验收条件说明： 成交供应商完成项目工作量60%，成交供应商向采购人提交付款申请和符合委托方要求的合法、有效、足额、合规的增值税发票后，达到验收条件起 7 日内，验收合同总金额的 30%；

3、 验收条件说明： 项目完工后，且通过验收，成交供应商向采购人提交付款申请和符合委托方要求的合法、有效、足额、合规的增值税发票后，达到验收条件起 7 日内，验收合同总金额的 20%；

4、 验收条件说明： 成交供应商完成为期一年的养护管护工作，且通过验收，成交供应商向采购人提交付款申请和符合委托方要求的合法、有效、足额、合规的增值税发票后，达到验收条件起 7 日内，验收合同总金额的 17%；

5、 验收条件说明： 质保期满后，经甲方验收合格，成交供应商向采购人提交付款申请和符合委托方要求的合法、有效、足额、合规的增值税发票后，达到验收条件起 7 日内，验收合同总金额的 3%；

8) 验收组织的其他事项：无

9) 技术履约验收内容：无

10) 商务履约验收内容：按招标文件要求进行验收

11) 履约验收标准：按招标文件要求进行验收

12) 履约验收其他事项：严格按照《财政部关于进一步加强政府采购需求和履约验收管理的指导意见》（财库〔2016〕205号），由采购人自行组织验收。

（三）分包名称：合同包三

1、执行政府采购促进中小企业发展的相关政策

1) 不专门面向中小企业采购

2、预算金额（元）： 5,505,320.00 ， 大写（人民币）： 伍佰伍拾万零伍仟叁佰贰拾元整

最高限价（元）： 5,505,320.00 ， 大写（人民币）： 伍佰伍拾万零伍仟叁佰贰拾元整

3、评审方法：综合评分法

4、定价方式：固定总价

5、是否支持联合体投标：否

6、是否允许合同分包选项：否

7、拟采购标的的技术要求

	采购品目	C99000000 其他服务	标的名称	2025年中央财政专项彩票公益金支持地方社会公益事业发展资金
	数量	1.00	单位	项
	合计金额（元）	5,505,320.00	单价（元）	5,505,320.00

1	是否涉及强制采购节能产品	否	不涉及强制采购节能产品原因	无
	是否涉及优先采购环境标志产品	否	不涉及优先采购环境标志产品原因	无
	是否涉及采购进口产品	否	标的物所属行业	农、林、牧、渔业

标的名称：2025年中央财政专项彩票公益金支持地方社会公益事业发展资金

参数性质	序号	技术要求名称	技术参数与性能指标
------	----	--------	-----------

	1	2025年中央财政专项彩票公益金支持地方社会公益事业发展资金	<p>（一）采购内容</p> <p>本项目的工作内容包含对剑阁县682株古柏实施保护与复壮措施。根据"一树一策"抢救复壮实施方案，开展古柏生长环境改善修复、枝干修剪防腐、土壤改良及营养复壮、病虫害防治、树体支撑加固等救护措施。</p> <p>（二）主要实施内容</p> <p>针对濒危和衰弱古柏存在的具体问题，主要实施以下技术措施。（主要包括但不仅限于以下技术措施）：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、有害生物防治，如白蚁及其他蛀干害虫治理、常规病虫害预防等： 2、枝干处理，如木质部防腐、树洞修补、枯断病枝处理、主干硬支撑保护等： 3、根系复壮，如土壤改良及促根复壮、营养复壮沟施肥等； 4、生境改善，清除古柏保护范围内的建渣、垃圾、杂物，以及影响古柏生长的灌丛和藤蔓植物等； 5、树体营养液补充，采取树干注射营养液方式； 6、其他保护措施，如石砌挡土堡坎、畅通排水沟渠等。 <p>（三）后期养护要求</p> <p>实施为期一年的养护管护工作，开展日常养护，古柏生长环境改善修复、水分和养分管理、有害生物防治、树洞防腐修补等。</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 需满足的需求 <p>通过针对性的实施树体修复、支撑加固、有害生物防治、土壤改良、石砌挡土堡坎及生态环境改善等措施，进一步改善古柏生存环境，提高古柏抵御自然灾害的能力，从而延长古柏的寿命并促进其健康生长。</p>
--	---	--------------------------------	--

8、供应商一般资格要求

序号	资格要求名称	资格要求详细说明
1	具有独立承担民事责任的能力。	投标人需在使用投标(响应)客户端编制投标文件时，按要求填写《投标（响应）函》完成承诺并进行电子签章。
2	具有良好的商业信誉	投标人需在使用投标(响应)客户端编制投标文件时，按要求填写《投标（响应）函》完成承诺并进行电子签章。

序号	资格要求名称	资格要求详细说明
3	具有健全的财务会计制度。	投标人提供截至提交投标文件截止之日前一年内，经审计的财务报告（包含审计报告和审计报告中涉及的财务报表和报表附注）或者银行出具的资信证明。未经审计的提供财务报告（包括资产负债表、利润表、现金流量表、所有者权益变动表及其附注）。投标人注册时间截至提交投标文件截止之日前不足一年的，也可提供在相关主管部门备案的公司章程等证明材料。投标人需在使用投标（响应）客户端编制投标文件时，按要求上传相应证明材料并进行电子签章。
4	具有履行合同所必需的设备和专业技术能力。	投标人需在使用投标(响应)客户端编制投标文件时，按要求填写《投标（响应）函》完成承诺并进行电子签章。
5	有依法缴纳税收和社会保障资金的良好记录。	投标人需在使用投标(响应)客户端编制投标文件时，按要求填写《投标（响应）函》完成承诺并进行电子签章。
6	参加政府采购活动前三年内，在经营活动中没有重大违法记录。	投标人需在使用投标(响应)客户端编制投标文件时，按要求填写《投标（响应）函》完成承诺并进行电子签章。
7	不存在与单位负责人为同一人或者存在直接控股、管理关系的不同供应商不得参加同一合同项下的政府采购活动的行为。	投标人需在使用投标(响应)客户端编制投标文件时，按要求填写《投标（响应）函》完成承诺并进行电子签章。
8	不属于为本项目提供整体设计、规范编制或者项目管理、监理、检测等服务的投标人。	投标人需在使用投标(响应)客户端编制投标文件时，按要求填写《投标（响应）函》完成承诺并进行电子签章。

9、供应商特殊资格要求

序号	资格要求名称	资格要求详细说明
无		

10、分包的评审条款

评审项编号	一级评审项	二级评审项	详细要求	分值	客观评审项
1	详细评审	报价	以本次满足招标文件要求且有效报价最低的供应商的价格为基准价，其价格分为满分。其他供应商的价格分统一按照下列公式计算：报价得分=（基准价 / 最终报价）x10%x100。注：1、符合《政府采购促进中小企业发展管理办法》（财库（2020）46号）规定的小微企业报价给予20%的价格扣除，用扣除后的价格参与评标。	10.0000	是

评审项 编号	一级 评审 项	二级 评审 项	详细要求	分 值	客观评 审项
2	详细 评审	项目 实施 方案 与 技 术 措 施	1、针对本项目的实施方案与技术措施包括：①古树保护实施方案（含服务内容、古柏保护、项目实施人员培训等）②技术标准和政策依据③项目工作内容④安全防护措施⑤应急预案（含森林防灭火处置预案等）⑥重难点分析及解决方案。内容完整、符合项目要求的得24分，每有一项内容缺失扣4分，每有一项内容缺陷（缺陷指：内容阐述与实际情况不符或存在套用其他项目方案或过于简略或前后内容互相矛盾或存在与本项目无关的内容或描述不符合本项目采购需求）扣2分，扣完为止。2、针对本项目的组织管理及进度保证措施方案包括：①项目组织结构与管理流程；②进度计划安排；③资源配置计划；④服务进度保障措施等。内容完整、符合项目要求的得16分，每有一项内容缺失扣4分，每有一项内容缺陷（缺陷指：内容阐述与实际情况不符或存在套用其他项目方案或过于简略或前后内容互相矛盾或存在与本项目无关的内容或描述不符合本项目采购需求）扣2分，扣完为止。3、针对本项目的质量保障措施包括①质量保障控制的目标；②质量控制制度；③质量保障措施等。内容完整、符合项目要求的得12分，每有一项内容缺失扣4分，每有一项内容缺陷（缺陷指：内容阐述与实际情况不符或存在套用其他项目方案或过于简略或前后内容互相矛盾或存在与本项目无关的内容或描述不符合本项目采购需求）扣2分，扣完为止。	52.0000	否
3	详细 评审	售 后 服 务 方 案	针对本项目的售后：①售后人员配置名单（专职售后负责人、能满足本项目售后实际需求的人员配置）；②后期服务方案（含服务内容、服务承诺、服务质量保证措施等）③响应时间；符合招标文件要求及项目实际，描述详细清晰严谨的，得9分；每有一项内容缺失扣3分，每有一处缺陷扣1.5分，扣完为止，不提供不得分。（缺陷指：内容阐述与实际情况不符或存在套用其他项目方案或过于简略或前后内容互相矛盾或存在与本项目无关的内容或描述不符合本项目采购需求）。	9.0000	否
4	详细 评审	人 员 配 置	1、项目负责人（1人）：具有园林或林业工程类相关专业高级及以上职称的得4分；具有园林或林业工程类相关专业中级职称的得3分。本项最高得4分，未提供的不得分2、项目技术负责人（1人）：具有园林或林业工程类相关专业高级及以上职称的得4分；具有园林或林业工程类相关专业中级职称的得3分。本项最高得4分，未提供的不得分。3、项目团队成员：具有园林或林业工程类相关专业中级及以上职称证书的，每配备1人得3分，本项最高得9分。注：人员不得重复计分，提供以上人员为本单位人员的在职证明，人员提供相关职称证书复印件并加盖投标人公章。	17.0000	是
5	详细 评审	履 约 能 力	供应商2022年1月1日（含）以来具有一个类似业绩得4分，每增加一个类似业绩加4分，本项最多得12分。注：类似项目业绩提供中标（成交）通知书（以落款时间为准）复印件和合同（以签订时间为准）复印件并加盖供应商鲜章。	12.0000	是

11、合同管理安排

- 1) 合同类型：买卖合同
- 2) 合同定价方式：固定总价
- 3) 合同履行期限：自合同签订之日起240日
- 4) 合同履约地点：剑阁县
- 5) 支付方式：分期付款
- 6) 履约保证金及缴纳形式：

中标/成交供应商是否需要缴纳履约保证金：否

7) 质量保证金及缴纳形式：

中标/成交供应商是否需要缴纳质量保证金：否

8) 付款进度安排：

1、 付款条件说明： 第一次付款在成交供应商签订正式合同，成交供应商第一次付款在成交供应商签订正式合同，成交供应商向采购人提交付款申请和符合委托方要求的合法、有效、足额、合规的增值税发票后，达到付款条件起 7 日内，据实情况说明为30%。

2、 付款条件说明： 第二次付款在成交供应商完成项目工作量60%，成交供应商向采购人提交付款申请和符合委托方要求的合法、有效、足额、合规的增值税发票后，达到付款条件起 7 日内，据实情况说明为30%。

3、 付款条件说明： 第三次付款在项目完工，且通过验收，成交供应商向采购人提交付款申请和符合委托方要求的合法、有效、足额、合规的增值税发票后，达到付款条件起 7 日内，据实情况说明为20%。

4、 付款条件说明： 第四次付款在成交供应商完成为期一年的养护管护工作，且通过验收，成交供应商向采购人提交付款申请和符合委托方要求的合法、有效、足额、合规的增值税发票后，达到付款条件起 7 日内，据实情况说明为17%。

5、 付款条件说明： 第五次付款在质保期满后，经甲方验收合格，成交供应商向采购人提交付款申请和符合委托方要求的合法、有效、足额、合规的增值税发票后，达到付款条件起 7 日内，据实情况说明为3%。

9) 验收交付标准和方法：严格按照《财政部关于进一步加强政府采购需求和履约验收管理的指导意见》（财库（2016）205号），由采购人自行组织验收。

10) 质量保修范围和保修期：养护管护期为12个月（初步验收后从移交采购人之日起计算）。质保期为12个月（从养护管护期满后之日起计算）。

11) 知识产权归属和处理方式：无

12) 成本补偿和风险分担约定：无

13) 违约责任与争议解决的方法：1. 在执行本合同中发生的或与本合同有关的争端，双方应通过友好协商解决经协商在10天内不能达成协议时，应提交合同履行地人民法院诉讼解决。2. 仲裁裁决应为最终决定，并对双方具有约束力。3. 除另有裁决外，仲裁费应由败诉方负担。4. 在仲裁期间，除正在进行仲裁部分外，合同其他部分继续执行。

14) 合同其他条款：无

12、履约验收方案

1) 验收组织方式：自行验收

2) 是否邀请本项目的其他供应商：否

3) 是否邀请专家：否

4) 是否邀请服务对象：否

5) 是否邀请第三方检测机构：否

6) 履约验收程序：分段/分期验收

7) 履约验收时间：

1、 验收条件说明： 成交供应商签订正式合同，成交供应商向采购人提交付款申请和符合委托方要求的合法、有效、足额、合规的增值税发票后，达到验收条件起 7 日内，验收合同总金额的 30%；

2、 验收条件说明： 成交供应商完成项目工作量60%，成交供应商向采购人提交付款申请和符合委托方要求的合法、有效、足额、合规的增值税发票后，达到验收条件起 7 日内，验收合同总金额的 30%；

3、 验收条件说明： 项目完工后，且通过验收，成交供应商向采购人提交付款申请和符合委托方要求的合法、有效、足额、合规的增值税发票后，达到验收条件起 7 日内，验收合同总金额的 20%；

4、 验收条件说明： 成交供应商完成为期一年的养护管护工作，且通过验收，成交供应商向采购人提交付款申请和符合委托方要求的合法、有效、足额、合规的增值税发票后，达到验收条件起 7 日内，验收合同总金额的 17%；

5、 验收条件说明： 质保期满后，经甲方验收合格，成交供应商向采购人提交付款申请和符合委托方要求的合法、有效、足额、合规的增值税发票后，达到验收条件起 7 日内，验收合同总金额的 3%；

8) 验收组织的其他事项：无

9) 技术履约验收内容：无

10) 商务履约验收内容：按招标文件要求进行验收

11) 履约验收标准：按招标文件要求进行验收

12) 履约验收其他事项：严格按照《财政部关于进一步加强政府采购需求和履约验收管理的指导意见》（财库〔2016〕205号），由采购人自行组织验收。

五、风险控制措施和替代方案

该采购项目按照《政府采购需求管理办法》第二十五条规定，本项目是否需要组织风险判断、提出处置措施和替代方案：是

1) 国家政策变化风险的应对措施： 风险回避：这是一种有意识地避免某种特定风险的决策。 风险抑制：指采取各种措施减少风险实现的概率及经济损失的程度。这种行动可以在损失发生之前、之中或之后采取。 风险评估与量化：介绍政策变动风险评估方法，如风险矩阵、敏感性分析等，并对风险进行量化评估。 风险应对策略制定：详细阐述针对政策变动风险的应对策略，包括风险规避、风险降低、风险转移和风险接受等方面。 风险管理实践案例：分享企业在政策变动风险管理方面的实践案例，以供借鉴和参考。。

2) 实施环境变化风险的应对措施： 实施环境变化风险的应对措施。

3) 重大技术变化风险的应对措施： 深入了解技术趋势：企业需要投入资源进行技术趋势的研究，以便及时发现可能影响自身的技术变化。这包括对市场、竞争对手以及科研机构的动态进行监控。 建立灵活的企业架构：企业应该设计能够快速适应技术变化的组织结构和业务流程。这可能意味着减少层级、提高决策效率，以及采用模块化的产品和服务。 持续创新和研发：企业需要保持持续的创新能力和不断研发新技术、新产品。这不仅有助于企业在技术变化时保持竞争力，也能帮助企业引领技术发展趋势。 培养和吸引技术人才：拥有高素质的技术人才是企业应对技术变化风险的关键。企业应该提供有竞争力的薪酬福利、良好的职业发展路径，以及开放、创新的工作环境，以吸引和留住顶尖技术人才。 加强与其他组织的合作：

通过与高校、科研机构、供应商以及其他企业的合作，企业可以获得最新的技术信息和资源，共同应对技术变化带来的挑战。

制定风险应对计划：企业应该预先制定应对技术变化风险的计划，包括风险识别、评估、监控以及具体的应对措施。这有助于企业在技术变化发生时迅速做出反应，减少损失。

保持财务健康和灵活性：企业需要保持良好的财务状况，确保有足够的资金应对技术变化带来的投资需求。同时，企业也应该保持财务灵活性，以便在必要时进行资本结构调整或寻求外部融资。

积极参与行业标准制定：通过参与行业标准的制定，企业可以更好地理解和适应技术变化，同时也有机会将自己的技术优势转化为行业标准，从而在行业中占据更有利的地位。

提高企业的适应性和韧性：企业应该通过培训和实践提高员工的适应能力，同时也要建立起能够抵御外部冲击的韧性体系，包括灾难恢复计划、供应链多元化等。

关注政策和法规变化：技术变化往往伴随着政策和法规的变化。企业需要密切关注这些变化，并及时调整自身的战略和运营模式，以符合新的政策和法规要求。。

4) 预算项目调整风险的应对措施： 建立科学的预算体系：制定完善的预算管理制度和预算执行计划，规范政府采购预算的编制、批准、执行和监管，加强预算执行和监管，确保采购预算项目不出现调整 强化预算审核制度：加强预算审核制度，建立预算审核流程，对政府采购预算项目进行审查，确保预算项目符合采购需求和采购计划，并对预算项目进行风险评估，以减少预算调整的可能性 增强财务监管：加强财务监管，建立专业的财务管理团队，对政府采购预算项目的使用进行监督，对有关政府采购过程的数据进行追踪和分析，及时掌握采购预算的使用情况 加强供应商管理：加强对供应商的管理，尤其是在采购合同签订前，对供应商的信誉度、资质、经营情况等进行全面评估，防止出现供应商承诺过于乐观，却无法按时保证供货的情况 强化风险应对机制：建立完善的风险应对机制，对可能出现的风险进行分析和评估，及时制定应对方案，在出现紧急情况时，能够及时采取应对措施 提高制作采购文件的质量和水平：确保政府采购工作公平公正，在采购文件中不能带有倾向性、歧视性或排他性条款，对技术复杂、专业性强的采购项目，制定招标文件时要征求相关供应商的意见或组织专家论。

5) 因质疑投诉影响采购进度风险的应对措施： 依法做好质疑投诉工作：首先应极力避免投标人质疑或投诉的行为发生。依法做好质疑投诉工作，给政府采购监管部门、采购人和招标代理机构提出了更高的要求。

提高采购文件编制水平：要减少供应商对采购文件的质疑，最根本的就是要提高自身编制采购文件的能力，严格把关采购文件编制。对采购人提出的资格条件以及采购需求进行审查，看采购人要求的资格条件是否合法，是否有与采购项目无关的不合理条件；采购需求中是否指定了品牌和规格型号，是否设置有明确指向性的特殊参数，是否对供应商参与采购活动有限制性条款。同时，在编制采购文件时，还要合理设置评审因素，避免因评分指标设置不合理对不同供应商实行了差别待遇。在采购文件中，还应当明确供应商提出质疑的方式和程序并载明接收质疑函的方式、联系部门、联系电话和通讯地址等信息。

把好专家评审关：首先要严格专家的抽取，必须坚持随机抽取原则和评标专家回避原则，减少人为因素干扰。其次要严格评标程序，按规定和要求，排除一切有可能对评标专家产生干扰和影响因素，确保专家能独立、公正评审。第三要严格执行审查结果，如对投标供应商不足三家、资质审查不符合要求、投标书没有作出实质性响应以及超预算等问题，只要事实清楚，该废标的就要废标。

正确应对供应商提出的质疑：有质疑并不一定是坏事，没有质疑并不就一定就完全正确。因此，对待质疑，代理机构不应谈虎色变，也不应“一朝被蛇咬，十年怕井绳”，接到供应商送来的质疑函，要按照94号令的规定，及时受理，做好调查处理，并及时给予答复，并告知供应商，如果对质疑答复不满意，可以在可在答复期满后15个工作日内向财政部门提起投诉。

及时处理投诉：政府采购监督管理部门应当在收到投诉后三十个工作日内，对投诉事项作出处理决定，并以书面形式通知投诉人和与投诉事项有关的当事人。

加强内部管理：采购人、采购代理机构应当建立健全内部管理制度，严格遵守法律法规和规章制度，确保采购活动的公

平、公正、公开。同时，要加强人员培训，提高业务能力和职业道德水平。建立应急机制：对于可能影响采购进度的质疑投诉，应当及时启动应急机制，采取有效措施妥善处理。例如，可以提前准备好备用供应商或备用采购方案，以便在必要时迅速采取行动。。

6) 采购失败风险的应对措施： 加强市场信息监测分析：收集全面的市场信息，对外部环境中的风险信息进行分析，制定相应的风险管控方案，避免企业受到损失 建立与完善采购风险管理机制：通过制度的保障，引导和规范企业采购活动中的各项行为，从根本上杜绝人为风险 坚持采购决策制定从实际出发：从企业生产与市场需求的实际情况出发，科学地制定采购决策，避免主观判断与经验决策带来的风险 建立稳定的原材料供应渠道：与供应商建立联盟，保证物料的供应，降低供应成本，共同抵御市场风险1 做好采购环节的全程监控：对采购活动的各个环节进行全程监督与管控，避免违规操作与越权干涉现象的出现，及时处理可能造成采购风险的因素 制定严格的产品采购标准和质量检验标准：遵守采购流程，合理规划库存，避免因市场波动影响生产 打造供应商合作伙伴：进行供应商评价，避免凭经验和人脉选择供应商，签订详细的供应商合作协议，明确合作双方权利义务，规范合作流程，采取多渠道采购策略，减少与单一供应商的依赖 制定风险预警机制：规避风险，提高风险识别能力 完善风险控制体系：充分运用供应链管理优化供应和需求，加强过程跟踪和控制，发现问题及时采取措施处理，确保采购工作规范运行 提高企业采购风险抵抗力：结合实际，选择符合的规避风险的应对策略。提升企业体制和机制的创新，以应对市场的考验抵御和规避风险。推行企业精细化管理是化解风险的首要前提。采购工作与采购风险并不是采购部门一家的事，是企业各部门共同义务和责任来协同。要在实际管理工作和制度建设中，不断加强和应对。

7) 不按规定签订或者履行合同风险的应对措施： 明确合同内容：劳动合同应明确劳动报酬、工作时间、工作条件等内容，避免因合同不规范而产生的法律纠纷 签订书面合同：劳动合同应签订书面合同，并保留原始文档，以备日后查询和证明 规范合同格式：劳动合同应采用规范的标准格式，并符合法律法规的要求，避免因合同格式不规范而产生的法律纠纷 定期检查和修改：企业应定期检查和修改劳动合同，确保合同内容符合法律法规要求，及时处理合同中存在的问题，以保障劳动关系的稳定 加强合同的规范性：为了减少劳动合同签订不规范的风险，用人单位和劳动者都应该加强合同的规范性 加强合同的审查：为了减少劳动合同签订不规范的风险，用人单位和劳动者都应该加强合同的审查。具体来说，用人单位应该请专业律师或者法律顾问对合同进行审查，确保合同符合法律法规的规定 建立有效的沟通机制：用人单位和劳动者在未签订劳动合同的情况下，应建立有效的沟通机制。双方可以通过电话、短信等方式保持联系，及时了解对方的工作情况，减少因信息沟通不畅而产生的纠纷 做好尽职调查：在签订劳动合同之前，用人单位应做好尽职调查，了解劳动者的身份信息、工作经历、信用状况 等 增强法律意识：劳动者和用人单位应增强法律意识，了解未签订劳动合同的法律风险。双方应在签订合同前听取法律专业人士的意见，确保合同的合法性 及时签订合同：一旦双方达成一致，应及时签订劳动合同。合同应明确劳动者和用人单位的权利义务、合同期限、违约责任等内容。双方在签订合同时，应充分阅读合同内容，确保合同的合法性。

8) 出现损害国家利益和社会公共利益情形风险的应对措施： 完善国家经济安全政策：国家应该完善经济安全政策，加强宏观调控，优化产业结构，提高科技创新能力，有效应对外部经济风险和挑战 加强国家政治安全：国家应该加强政治安全，完善国家政治制度，加强法制建设，保障人民民主权利 加强国家安全军事建设：国家应该加强国家安全军事建设，提高军事实力，增强国防能力 加强国家安全文化政策：国家应该加强国家安全文化政策，保护传统文化，推动文化创新，提高国家文化软实力 建立健全企业内部控制制度：并加强教育建立健全内控制度和程序，加强对员工特别是采购业务人员的培训教育，不断增强法制观念，重视职业道德建设，依法办事，培养企业团队精神，增强企业内部风险防范能力，从根本上杜绝合同

风 险 加强对物资采购招标和合同签订监管：检查材料采购招标是否按标准程序进行，是否有违规行为。采购部门和人员是否调查供应商并选择合格的供应商？是否每年对供应商进行一次评审和评估。加强签约监管。检查合同条款是否与政策、法律相违背，避免因内容违法、当事人不合格或超出经营范围导致合同无效；通过信用调查。有效掌握对方的履约能力；严格审批不重视利益、谋取进一步利益、进口货物等异常情况；检查合同条款是否齐全，当事人权利义务是否明确，合同是否以单项合同代替，合同是否续签，签字是否齐全 加强对物资采购全过程的全方位监管：全过程是指从计划、审批、询价、招标、签约、验收、核算、支付、接收等各个环节的监督。重点对计划制定、合同签订、质量验收、结算支付四个关键控制点进行监督，确保不弄虚作假。全方位监管是指内部控制审计、财务审计和制度评估三管齐下。

9) 其他采购和合同履行过程的风险及应对措施： 风险描述：合同拟制人可能因不了解采购需求而导致合同条款与采购结果不一致，表现为签订合同结果与投标文件不一致、合同千篇一律等。 应对措施：建立质量终身负责制，包括完善内控管理制度、实行质量责任制度和完善验收流程制度。 风险描述：审批规定未严格执行，导致合同未按规定时间签订；合同验收流于形式，部分采购单位不能按合同规定逐项验收、未验收即支付合同款项、未按规定记录验收结果等。 应对措施：加强对合同履行的全流程监督，建立质量终身负责制，包括完善内控管理制度、实行质量责任制度和完善验收流程制度。 风险描述：衔接不够及时，跟踪不够到位，验收不够细致，部分采购单位存在不按合同进行验收的情况。 应对措施：建立质量终身负责制，包括完善内控管理制度、实行质量责任制度和完善验收流程制度。 风险描述：监管制度不够细致，监管范围不够全面，相关法规对合同履行监管要求不够明确。 应对措施：建立质量终身负责制，包括完善内控管理制度、实行质量责任制度和完善验收流程制度。 风险描述：市场预测不准确，导致企业的库存短缺或者有存货积压，影响企业的正生产和运作或者因大量存货积压而占用企业的资金，导致或者可能导致企业资金链断裂。 应对措施：结合企业的实际情况，全面与合理梳理企业在采购过程中的业务环节和业务流程，制定出完善的企业采购制度和流程规范指引。 风险描述：供应商要么不供货吗，要么所供之货在质量上、交货时间上、退货追索上等方面出现问题或者纠纷，引发相应的法律风险，并可能影响到企业的正常运作。 应对措施：集中企业的采购行为，避免形成多头采购或者分散采购的情况发生。 风险描述：采购的产品质次价高或者在供货和洽谈过程中有舞弊行为，使得企业遭受欺诈，在时间上和财产上均遭受一定的损失。 应对措施：在采购活动的各个环节建立具体的制度规范，包括采购过程的具体人员的权限、职责以及违反职责后的责任等，并根据职责与权限及责任的规定，建立有效的监督机制。。