

# 福州市闽侯公路事业发展中心文件

侯路工〔2025〕42号

## 福州市闽侯公路事业发展中心关于印发公路日常 养护项目考核管理办法（2025年修订）的通知

各科室、公路站：

为进一步加强和规范我中心普通国省道日常养护项目考核管理工作，中心组织修订了《福州市闽侯公路事业发展中心公路日常养护项目考核管理办法》，并经中心4月28日办公会议研究通过。现将该办法印发给你们，请认真组织学习并贯彻执行。

福州市闽侯公路事业发展中心

2025年5月15日



# 福州市闽侯公路事业发展中心 公路日常养护项目考核管理办法 (2025 年修订)

## 第一章 总则

**第一条** 为推进公路养护管理模式创新，加强和规范我中心公路日常养护项目管理，规范项目组织模式，提高养护管理水平、质量和效益，防范廉政风险，健全管用有效的制度体系，根据《公路养护管理办法》《公路养护技术标准》《福建省公路事业发展中心国省干线公路养护管理年度综合评估评分标准》《福州市公路事业发展中心公路管养工作目标责任制考核办法》《福州市公路事业发展中心公路日常养护管理办法》《福州市公路事业发展中心公路日常养护项目管理实施意见（试行）》等有关规定，结合我中心实际，特制定本办法。

**第二条** 本办法所称的公路日常养护是指为保证公路及其附属设施的服务质量和水平开展清洁、维护等日常保养，以及对轻微损坏或缺陷等局部一般病害进行的日常修复作业，包括日常巡查、日常保洁和日常维修等。根据我中心工作实际，本办法适用于日常保养类和日常维修类项目管理。

**第三条** 本办法同步适用于我中心对市场化公路日常养护实施单位的监管考核，考核结果作为对养护单位质量评价、经费

发放的依据。

## 第二章 日常保养类项目管理

**第四条** 市场化日常保养类项目实行目标责任制考核，考核分值为 100 分，考核细则详见附件 1。养护单位应严格执行《公路养护技术标准》《福建省普通国省道标准化养护系列指南》《福州市公路事业发展中心公路日常养护管理办法》等相关管理办法，规范落实公路日常养护作业行为。

**第五条** 养护单位应根据路况属性、交通繁忙程度、季节性养护特点、普修工作等因素，科学制定年度日常保养管理大纲，规范组织管理流程：①科学编制月度养护计划②中心审定养护计划后执行③定期或不定期考核管理④问题整改及反馈（若有）⑤根据考核成果结算经费。遇特殊情况需临时增加工作量，需提交补充计划审定后实施。

**第六条** 养护单位应加强公路养护技术管理，严格贯彻落实国家有关公路养护管理的政策、标准、规范、办法和相应的操作规程，以提高公路养护质量。公路养护技术管理包括：公路养护信息化管理、日常养护管理、公路检查和内业档案管理等，具体如下：

（1）应建立基础属性数据库、交通量数据、公路状况技术评定数据等，掌握公路技术状况，为养护工程决策提供科学依据

（2）应积极配合上级部门公路养护信息化、智能化的应用，

通过实践探索和技术升级，提高公路智慧养护水平。

（3）应定期对公路进行检查，掌握公路路况情况，及时对公路站基本情况图、公路技术状况评定示意图、公路站养护示意图、公路日常养护管理作业计划与执行情况表进行修改和补充。

（4）应按照省公路中心专养公路日常养护“五项制度”工作要求，做好公路日常巡查工作，填写巡查记录表，异常情况要将路况巡查记录报送中心。

**第七条** 养护单位应依据《防汛防台专项应急预案》要求相应制定防汛防台应急预案，上报中心审批后执行。根据应急预警和响应要求落实值班人员，发现险情及时报告并采取应急措施。

**第八条** 当台风水毁等灾害发生时，养护单位应本着“先报告，快抢通，后算帐”的原则，按相关规定配备应急作业设备和人员，根据相应预案进行抢通抢修；任何因养护单位主观原因抢修不及时而产生严重后果或造成重大财产损失，养护单位应负完全责任。

**第九条** 养护单位应在上级部门考核、地方政府文明创建或其它重大活动期间，无条件服从工作需要调配，保障每次上级部门考核或重大活动保障工作顺利通过。

**第十条** 养护单位应按照《公路养护安全作业规程》《公路筑养路机械操作规程》要求规范作业。养护作业前应对职工进行岗前安全技术交底工作，职工在养护作业时应着装标志服，夜间

作业时，作业人员的标志服应有醒目的反光标志。对于发生的危害路况或人身安全的事故，应立即采取必要的抢救措施，并按照有关程序上报。

**第十一条** 养护单位发现路障或路面出现坑槽、拥包、拱起、沉陷或挡墙、边坡塌方等可能影响行车安全和畅通的病害，应立即采取措施消除安全隐患，不能立即消除的，应设立安全标志、疏导交通及时修复病害。因养护单位管理不到位或责任人失职，造成各类道路安全事故的，养护单位应负完全责任。

**第十二条** 养护单位应配合做好路产路权巡查工作，发现侵占、损坏公路路产路权的违法、违章行为，应在力所能及的范围内给予制止，积极配合交通综合执法部门按照交通运输部的“八个无”的要求，开展辖区路段的联合检查行动。

**第十三条** 公路日常养护监督检查考核评分采用百分制考核，按照《福州市闽侯公路事业发展中心市场化养护管理考核表》规定的养护质量、应急保障、机械管理、安全管理、内业管理等内容进行考核，考核成果分为优、良、中、差，具体如下：

（1）考核分值在 95 分以上（含 95 分），考核结果为优，按照 100%兑现养护经费；

（2）考核分值在 80 分（含 80 分）至 94 分，考核结果为良，按照 90%兑现养护经费；

（3）考核分值在 60 分（含 60 分）至 79 分，考核结果为中，

按照 75%兑现养护经费；

（4）考核分值在 60 分以下，考核结果为差，按照 60%兑现养护经费。

**第十四条** 养护单位在应急保障、突发事件处置、安全管理等出现较大问题，我中心除在百分制考核扣分外，将课以违约经济处罚甚至启动退出机制，具体如下：

（1）若因养护单位管理不到位或造成不良后果，受上级部门、有关政府部门点名批评的，视情节严重，按照省级、市级、县级分别扣 10000 元、5000 元、2000 元；

（2）在突发应急事件、大型检查、重大活动保障等应急保障和强台风等自然灾害期间养护单位未按业主要求做好相关应急保障工作，每次扣 2000 元。

（3）养护单位人员履约需报备业主，不得随意调换。确因特殊原因需要调换时，应书面上报调换名单，经业主审批同意后调换。经业主同意更换项目经理、技术负责人、安全员的，按照 30000 元/人、20000 元/人、5000 元/人进行处罚（招标采购文件有规定的按照招标采购文件为准）。未经业主批准，养护单位主要成员缺岗累计 3 天（含 3 天）以上的，每人每日扣 200 元；未参加养护检查例会的，每缺一次扣 500 元。

（4）养护单位违反安全用电及防火设施管理，每发现一处扣减 200 元。上路作业应着标志服，路面养护(维修)未按照相

关规范设置警示标志或施工标志摆放不规范、不齐全的，每发现一次（处）扣 200 元。

（5）养护机械设备带故障上路作业，一经发现，每次（台）扣款 200 元。

（6）在路产路权管理中未按照相关要求执行，未及时制止或上报相关单位的，每次扣款 300 元。

（7）应严格按照批复的施工保畅通方案做好本路段保畅通工作。未按批复的保畅通方案执行保畅通工作，导致施工路段堵车的，按 1000 元/次予以处罚。交通指挥人员要配备对讲机，穿戴醒目的反光背心，不符合要求，按 200 元/人·次予以处罚。

（8）应根据项目的特点编制退出机制和相应流程，并在招标采购条款中予以明确。

### **第十五条 机械维修及日常管理**

（1）养护单位必须配备 1 名机械设备管理人员，按采购人的机械车辆管理制度要求配合采购人做好机械车辆管理工作。

（2）养护单位负责机械车辆的定期检查、维护和日常保养工作，提高设备使用性能，确保设备的完好率和利用率。

（3）各机械车辆必须定机定人，养护单位做好各机械操作手的管理和监督工作，对机械的安全使用和保养的负责。严禁违章操作、严禁带病出车。

（4）养护单位要督促机械操作手按采购人要求每日做好机械

车辆使用记录簿填报工作。养护单位应每天检查车载定位系统是否正常运行，确保车载系统在线率 100%（除已报备正在修复的系统故障）。若发现车载定位系统存在故障，应立即修复，并向采购人报备。车载定位系统故障未报修的，视同故意损坏设备、主观逃避监管情形处理。养护单位要督促机械操作手对机械车辆做好每天的全面清洗，做到车身干净、整洁、无尘土和油渍。

（5）养护单位要严格落实车辆定点维修（福州徵诚汽车服务有限公司）、轮胎定点更换（福州徵诚汽车服务有限公司）、车辆定点保险（中国平安财产保险股份有限公司福

建分公司）规定，严禁乱修乱保，后续如有变动，以闽侯县机关事务管理中心相关文件为准。养护车辆保养、维修实行定点厂家承修。需要送修的车辆，驾驶员应先填车辆报修审批单：报养护单位及站长同意、机管审核、工程科长或分管领导审批同意后，才能送修车辆。维修车辆更换的数量和价格由驾驶员、养护单位代表、班站长进行签字确认，每月结账报销。（报销需附过程照片，换下的零配件需回收）（说明：电瓶实行以旧换新的更换方式）

（6）养护单位要监督机械操作人员及配合作业人员作业时按规定穿戴工作标志服，注意作业安全，各种作业灯（交通导向灯、警示灯等）应及时开启；高空作业时，必须系安全带、戴安全帽等。



（7）养护单位对各机械操作手的安全作业监管负全责。每天出工前，养护单位应向操作人员作机械养护作业及安全技术措施交底；操作人员应熟悉道路现场条件与作业环境，服从现场管理人员的调度指挥，遵守上路作业安全规程。养护单位作为主体责任人对生产作业安全负全责。

（8）车辆在作业现场停放时，必须注意选择好停放地点，关闭好驾驶室，驻车制动装置要拉上；坡道上停车时，要垫好掩木或石块；夜间停车作业是车辆应有专人看管。

（9）养护单位要确保机械车辆的完好性，不得随意增加或减少设备部件，也不得以任何理由对设备进行转租、抵押、抵债或者变相转卖，否则由此造成的全部后果由养护单位承担。

（10）甲供期满后，养护单位应相应归还协议所列设备，并保证设备处于完好、可用状态。采购人有权指定专业机构对设备进行检修，以确保设备收回后能够正常使用，所需的费用由养护单位承担。

（11）协议期内，养护单位应妥善保管好甲供设备，做好维修和保养工作，因养护单位过错原因导致甲供设备损毁、丢失或提前报废的，其责任由养护单位完全承担，须赔偿采购人所有损失，并按要求无条件补充对应的满足作业要求的设备，采购人不再收取此设备使用费。

（12）机械车辆清扫（洗）要按照采购人规定的时间和频率

对养护路段进行全面清扫，清（洗）扫质量满足采购人对路面保洁的要求，做到“路面无物、路沿无尘、路见本色、设备整洁”。

（13）作业前，要做好车辆的检查，特别要对制动系、转向系统、轮胎及各类仪表指示器进行检查，确保机况良好及使用安全。要注意水泵、主刷、边刷、喷头、垃圾箱是否完好、灵敏有效。

（14）清扫车及洒水车不能违规加水，违规加水造成后果由养护单位承担，垃圾应当天在规定地点倾倒，并将喷水系统、扫盘、吸嘴、吸管、垃圾箱等及时清洗干净后停放在指定车库内。

（15）车辆养护作业时作业警示灯和警报器应进行作业警示。注意文明洒水，过斑马线遇行人时应及时关水或降低水压。

（16）当遇重大活动、上级调研、卫生考评或其他重要时间节点，养护单位必须按照采购人要求加强保洁。

（17）严格落实公车管理办法，如有变动，严格按照上级相关文件执行。

（18）清扫车每月不少于 60 台班，洒水车每月不少于 22 台班，未完成要求数量按照一个台班 500 元扣款，单月未进场不予计量当月工程量，单月涉及车辆基础维修保养等费用仍由养护单位承担。

（19）发生上述事项，除按照管理考核评分扣分外，需赔偿采购人造成的损失。

### 第三章 日常维修类项目管理

**第十五条** 日常维修类项目是对公路轻微损坏或缺陷等局部一般病害进行的日常修复作业。作业应执行《公路养护技术标准》《福建省普通国省道标准化养护系列指南》及上级部门关于质量、安全、廉政、标准化管理等相关规定，落实质量、安全、廉政责任制。

**第十六条** 日常维修项目具有工程特性，其作业及质量要求参照养护工程作业有关规定，规范组织管理流程：①任务通知单②开工申请③问题整改及反馈(若有)③完工申请④验收⑤结算。

**第十七条** 路面、桥梁、隧道维修等技术性较强、规模较大的日常维修项目，应根据实际情况委托第三方检测机构抽检及结算审核单位审核。需抽检、结算审核的项目，以任务通知单中要求为准。

**第十八条** 日常维修类项目采用单价合同进行结算，各细项单价详见《日常养护项目单价清单》，若出现的维修细目未在清单内，可参照以往养护工程项目单价或者另行编制清单进行结算，没有可参照项目单价或无法另行编制的，可采用询价、组价等方式确定。维修细目未在清单内的应视情况在下一年度清单编制时进行补充。

**第十九条** 日常维修类项目应加强作业过程原始数据和影

像资料收集工作，为项目计量、验收和养护管理提供详实数据。

**第二十条** 日常维修类项目的工期要求根据项目特点一般为 1-3 个月，以任务通知单中要求为准。项目完工后应及时组织验收，一般在完工后一个月之内完成，可抽样参照养护工程进行质量检验评定，作为验收合格的重要依据，并及时进行结算。

**第二十一条** 养护单位在应急保障、突发事件处置、安全管理等出现较大问题，我中心将课以违约经济处罚甚至启动退出机制，具体如下：

（1）对于因重大活动、突发应急事件等短时间需要完成的维修项目，应全力配合我中心做好相应工作，完成不当视情节严重程度处罚 5000 元/次。

（2）收到任务通知书后，养护单位应在 5 日内签订补充协议，并按要求及时开展后续工作。项目经理收到整改通知书应当场签收，拒不签收的，可拍照相片视为送达，拒绝签收的处罚 1000 元/次。

（3）维修项目完成后应在 7 日内，提交相应内业材料。未提交相应内业材料或未达到要求处罚 200 元/次；计量时使用假资料虚报工作量的，处罚 5000 元/次。

（4）隐蔽工程签证需绘制工程简图和计算过程，并附有详细记载和影像资料，不符合要求应及时更正，否则视为无效签证，不予计量支付；检查发现内业资料不齐全、无资料的，

处罚 1000 元/次。

(5) 养护单位应管控各类原材及商品混凝土质量，按照相关要求进行自检。经业主抽检不合格的，处罚 3000 元/次，若影响维修项目质量将进行返工处理。

(6) 养护单位人员履约需报备业主，不得随意调换。确因特殊原因需要调换时，应书面上报调换名单，经业主审批同意后调换。

(7) 施工养护单位必须加强安全生产管理，建立健全安全生产制度，配备安全员，做好安全技术交底。要定期进行安全检查，并有检查记录，整改措施，要开展安全教育活动，做好安全会议记录。特殊工种人员必须持有国家有关部门颁发的特种作业上岗证，否则处 2000 元/人·次的罚款；作业工人要穿反光背心，危险路段、高边坡下施工人员需佩戴安全帽、系好安全带，禁止穿拖鞋施工，达不到要求，处罚 200 元/人·次。针对保畅通及不同施工项目应配备充足的道路安全保障人员及施工技术员，并且责权清晰，共同维护施工现场的道路安全和施工质量，人员不足的按照 500 元/人进行处罚。

(8) 严格按照批复的施工保畅通方案做好本路段施工保畅通工作。未按批复的施工保畅通方案执行保畅通工作，导致施工路段堵车的，按 3000 元/次予以处罚。交通指挥人员要配备对讲机，穿戴醒目的反光背心，不符合要求，按 200 元/人·次

予以处罚。

(9) 日常维修期间必须在路段两端设置明显的施工警示、警告等标志，确保各类施工标志齐全；未及时对施工标志进行维护而存在安全隐患的，处罚 1000 元/处。

(10) 日常维修项目应按照合同工期完成，超过合同工期按照 500 元/日进行处罚。

(11) 因养护单位安全、质量、进度管理不当等问题造成其他问题的根据实际情况召开专题会议决定处罚，除以上明确的情况外按 3000 元-5000 元/次进行处罚。

(12) 启动退出机制的条件：①出现 3 次应急事件处置的维修项目未按照要求完成；②出现 1 次安全生产事故；③累计 6 份涉及安全管理的整改通知书。

**第二十二条** 日常养护管理资金由上级部门或者县地方补助资金等渠道拼盘构成。中心工程科应加强养护管理资金的计量和拨付管理，按照招标文件、政府采购竞争性磋商等文件及合同相关规定及资金到位情况等支付相应款项。

**第二十三条** 日常维修类项目需提交合同价的 5%作为履约保证金，结算款按照单个项目支付。经验收合格，养护单位应在 14 日完成内业整理并提出结算申请，我中心按照相关要求支付结算款。日常维修项目完工后支付金额比例不超过项目合同价的 85%，验收合格且整改完成后结算支付金额比例 100%。

## 第四章 附 则

**第二十四条** 中心各部门、日常养护承担单位应遵守本管理办法相关规定，本管理办法未详尽事宜应遵守国家、省、市、县各级政府部门相关法律法规、条例、规范、标准、指导意见、规定、规章制度、管理办法等相关规定。

**第二十五条** 本细则自通过之日开始执行，最终解释权属福州市闽侯公路事业发展中心。

附件：福州市闽侯公路事业发展中心市场化养护管理考核表